



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

40 au cœur
DE l'action
solidaire
ans



Caisse
des Dépôts
GROUPE

Développement
solidaire

EN 2025, CDC DÉVELOPPEMENT SOLIDAIRE A 40 ANS !

De l'Amérique latine à l'Asie du sud-est, en passant par l'Inde et l'Afrique : depuis 1985 nous avons financé 389 projets pour plus de 4 millions d'euros.

▮▮ *Quatre décennies d'engagement, marquées par des partenariats durables et une mobilisation sans faille de nos bénévoles et donateurs afin d'agir concrètement pour l'accès aux ressources, à la santé et à l'eau, à l'éducation.*

Un grand merci à tous et poursuivons ensemble encore longtemps ! ▮▮

Nathalie Tubiana,
Présidente de CDC Développement solidaire

SOMMAIRE

QUI SOMMES-NOUS ?	p.4
NOS INTERVENTIONS	p.6
SANTÉ	p.8
ÉDUCATION	p.10
ÉCONOMIE LOCALE	p.12
FINANCEMENT	p.14





QUI SOMMES-NOUS ?

Une association animée par
les collaborateurs du groupe
Caisse des Dépôts

40 ANS DE SOLIDARITÉ

Depuis 1985, CDC Développement solidaire apporte un soutien financier à des projets de développement dans les pays les plus défavorisés.

NOS MISSIONS

Améliorer les conditions de vie des populations dans les pays les moins avancés, telle est la raison d'être de l'association, qui intervient dans trois domaines : la santé, l'éducation et le développement de l'économie locale.

Les projets répondent à des besoins essentiels et vitaux, et portent uniquement sur de l'investissement : construction de systèmes d'irrigation, d'établissements scolaires, installation de centrales photovoltaïques, création de coopératives agricoles...

Ils impliquent systématiquement les communautés bénéficiaires, à hauteur de leurs moyens et ressources ; avec l'objectif final d'accroître l'autonomie des populations. Deux critères transversaux sont mis en avant : les impacts environnementaux des projets et la place des femmes, à la fois actrices et bénéficiaires des projets.

NOS CRITÈRES DE SÉLECTION

Afin d'assurer une utilisation optimale des fonds versés, la sélection des projets obéit à des critères stricts :

- L'opérateur doit être une ONG française ayant au moins trois ans d'activité et doit assurer a minima 15% d'autofinancement de son projet ;
- La subvention accordée (15 000 € maximum) est affectée à un projet défini ;
- Les projets, de petite ou moyenne dimension, sont adaptés aux conditions de développement local ;



- Les habitants sont parties prenantes, à hauteur de leurs moyens et ressources, dans la réalisation du projet ;
- Au terme du projet, sa pérennité est assurée par la communauté bénéficiaire. Par ailleurs les projets doivent être éligibles à l'aide publique au développement définie par l'OCDE.

NOTRE ÉQUIPE

CDC Développement solidaire fonctionne grâce à l'implication d'actifs et de retraités du groupe Caisse des Dépôts qui apportent du temps et leurs compétences.

Le comité des projets, cheville ouvrière de l'association, analyse et sélectionne, selon une grille précise d'une quarantaine de critères, les dossiers proposés par les opérateurs et assure le suivi des projets financés jusqu'à leur terme.

Le conseil d'administration arrête le budget et les comptes annuels, définit les orientations de l'association, valide la sélection des dossiers avant le vote des adhérents en AG. Le bureau se réunit en amont du conseil en fonction de l'actualité des dossiers, afin de renforcer la réactivité des décisions.

La déléguée générale (seule salariée) prend en charge l'administration courante de l'association (pré-instruction et suivi des projets, adhésions, suivi budgétaire, communication, collectes, etc.).

Les bénévoles, adhérents ou soutiens actifs, s'investissent dans la vie sociale de l'association et/ou participent aux collectes de dons et aux actions de communication.

Retrouvez la gouvernance et les critères de sélection des projets sur le site Internet de l'association :

www.cdcdeveloppementsolidaire.org

NOS INTERVENTIONS

Du Sénégal au Cambodge, sans oublier Madagascar, 15 projets financés

En 2025, CDC Développement solidaire a soutenu 15 projets pour un montant de 184 699 €. Treize se situent sur le continent africain et deux en Asie.

TROIS DOMAINES D'INTERVENTION :

■ **SANTÉ** : accès à l'eau potable et à l'assainissement, installation de sanitaires, construction et réhabilitation de structures médicales, électrification solaire de centres de santé et d'hôpitaux, achat de matériel médical.

● **ÉDUCATION** : construction et réhabilitation d'écoles, d'orphelinats et de jardins d'enfants, de bibliothèques ; achat d'équipements et de matériel pédagogique, soutien scolaire.

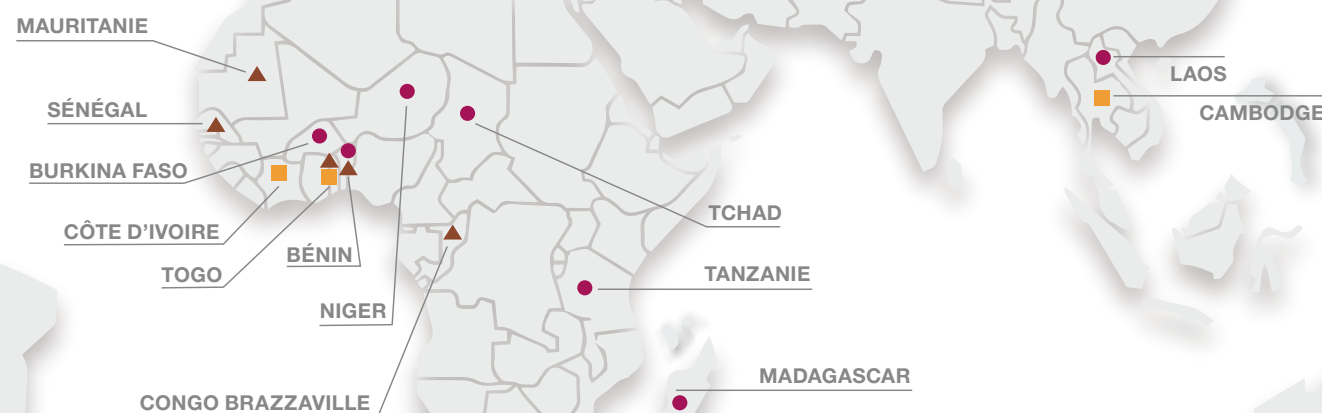
▲ **ÉCONOMIE LOCALE** : aide au développement de l'agriculture familiale ou en coopérative, mise en valeur des ressources naturelles, soutien à l'entrepreneuriat féminin.

DEUX CRITÈRES TRANSVERSAUX DE SÉLECTION DES PROJETS :

impacts environnementaux et écologiques, place des femmes (actrices et bénéficiaires).



Retrouvez tous les projets dans le livret des projets 2025, consultable en ligne :
www.cdcdeveloppementsolidaire.org



RÉPARTITION DES PROJETS PAR SECTEUR D'INTERVENTION :

3 DANS LA SANTÉ

7 DANS L'ÉDUCATION

5 DANS L'ÉCONOMIE LOCALE

TOURISME SOLIDAIRE

Le comité d'entreprise (Cosog) a organisé deux voyages solidaires à Madagascar et en Ouzbékistan, en partenariat avec notre association. Les collaborateurs participant aux séjours ont versé des contributions (5 920 € au total) pour financer la construction d'une route d'accès à un village enclavé à Madagascar ; et l'achat de matériel agricole et de machines à coudre en Ouzbékistan.

SANTÉ

Faciliter l'accès aux soins et à l'eau potable

► 37 000 € DE SUBVENTIONS

- **ACCÈS À L'EAU POTABLE ET À L'ASSAINISSEMENT** dans un village au Togo
- **CONSTRUCTION D'UNE CUISINE ET D'UN RÉFECTOIRE** dans une école secondaire au Cambodge
- **EAU POTABLE, ASSAINISSEMENT ET HYGIÈNE** pour 3 villages et une école en Côte d'Ivoire

LES ENJEUX

Un quart de la population mondiale n'a pas accès à l'eau potable.

Chaque année, l'eau insalubre tue 2,6 millions de personnes dans le monde, principalement des enfants.

18,1 ans : tel est l'écart d'espérance de vie entre les pays les plus pauvres et les plus riches. En cause, un accès inégal aux services de santé.

Près de 6 millions d'enfants de moins de 5 ans décèdent de maladie chaque année.

Sources : Organisation mondiale de la Santé (OMS), Onu et Programme alimentaire mondial (PAM), Food and Agriculture Organisation (FAO).

ZOOM

UNE CANTINE ET UNE CUISINE POUR UNE ÉCOLE AU CAMBODGE

Contexte

49 % des enfants cambodgiens souffrent de pauvreté à la fois alimentaire, scolaire, de logement et de santé. Une précarité plus élevée dans les provinces isolées du nord du pays.

Cuisine et réfectoire pour des élèves du secondaire.

L'école secondaire d'un village pauvre, qui accueille 153 élèves, dont plus de la moitié de filles, n'a pas de cantine ni de réfectoire. *Enfants d'Asie* va y construire une cuisine réfectoire de 125 m² : les enfants y prendront des repas chauds et équilibrés. Et les parents et enseignants y suivront des formations en nutrition ainsi qu'à une alimentation saine.

Objectifs

Offrir aux enfants un repas équilibré au moins une fois par jour ; Et encourager les familles à adopter des comportements alimentaires sains sur un long terme.

ÉDUCATION

Favoriser la scolarisation
et améliorer les conditions de vie
de tous les enfants

► 76 700 € DE SUBVENTIONS

- **RÉNOVATION COMPLÈTE D'UNE ÉCOLE DE VILLAGE** (586 élèves) au Burkina Faso
- **EXTENSION D'UNE ÉCOLE PRIMAIRE, AVEC LATRINES**, dans un quartier pauvre au Tchad
- **CRÉATION D'UN CENTRE DE SERVICES ÉLECTRIQUES** pour les apprentis d'un village au Bénin
- **UNE MATERNELLE ET UNE BIBLIOTHÈQUE** pour l'école d'un village au Laos
- **UN DORTOIR POUR LES FILLES** dans un collège agricole à Madagascar
- **UN PUIT SOLAIRE ET UN BLOC DE LATRINES** dans une école du désert au Niger
- **CONSTRUCTION D'UNE ÉCOLE PRIMAIRE** pour un village massai en Tanzanie

LES ENJEUX

Aujourd'hui, plus de 7 enfants sur 10 dans les pays à faible et moyen revenu (contre plus de 5 sur 10 avant la pandémie) ne savent ni lire ni comprendre une simple histoire à la fin du primaire.

Les filles sont les premières bénéficiaires de l'éducation : baisse du taux de mortalité des plus jeunes, diminution du taux de fécondité, amélioration des pratiques de soins, recul de l'âge du mariage et de la première grossesse.

Sources : Banque mondiale, Programme mondial pour l'Éducation.

ZOOM

UN COLLÈGE AGRICOLE DANS UNE RÉGION PAUVRE À MADAGASCAR

Contexte

70 % de la main-d'œuvre agricole malgache sont des femmes et des jeunes. Et dans les régions pauvres, le taux de fréquentation des écoles secondaires atteint seulement 19 %, en majorité par les garçons.

Un dortoir pour accueillir les filles

Ce 6ème collège de la région Vatovavy, demandé par les agriculteurs et construit par Fert, accueillera 90 jeunes sur trois ans, dont 30 % de filles, tous en internat en raison de l'éloignement des villages. Le bâtiment sera équipé d'un dortoir de 87 m² et de sanitaires pour les étudiantes. Équipements indispensables pour que les parents autorisent celles-ci à poursuivre leurs études secondaires en internat.

Objectifs

Permettre aux filles d'acquérir des compétences, puis un métier et des revenus, qui leur apporteront une indépendance financière ; Limiter la pression sociale qui conduit aux mariages et aux grossesses précoces.

ÉCONOMIE LOCALE

5 PROJETS
FINANCÉS

Soutenir l'agriculture familiale,
les petites entreprises
et l'entrepreneuriat féminin

► 71 000 € DE SUBVENTIONS

- **PLANTATION DE FRUITIERS ET CRÉATION DE MICRO-JARDINS** en Mauritanie
- **AGRICULTURE BIO ET DURABLE** pour des maraîchères au Congo Brazzaville
- **CONSTRUCTION D'UNE FERME AGROÉCOLOGIQUE** menée par des femmes et des jeunes au Togo
- **RECRÉER UNE FILIÈRE ARTISANALE TRADITIONNELLE DE TEINTURE À L'INDIGO** au Sénégal
- **UNE COOPÉRATIVE D'ANANAS BIO** dirigée par des femmes au Bénin

FINANCÉE PAR

1,2,3... ACTION GROUPE !
CHALLENGE SPORTIF PAR ÉQUIPE
CONNECTÉ ET SOLIDAIRE

LES ENJEUX

En 2021, 2,3 milliards de personnes (29,3 % de la population mondiale) étaient en situation d'insécurité alimentaire modérée ou grave.

Près de 80% de l'alimentation mondiale provient des exploitations agricoles familiales, qui sont le premier secteur d'emplois dans le monde - dont 96% dans les pays en voie de développement.

Les femmes possèdent seulement 13 % des terres dans le monde, alors qu'elles assurent la moitié du travail agricole.

Sources : Banque mondiale, FAO (ONU pour l'alimentation et l'agriculture), Unicef.

ZOOM

UNE COOPÉRATIVE DE FEMMES POUR DES ANANAS BIO AU BÉNIN

Contexte

L'agriculture béninoise occupe plus de la moitié de la population active, et fournit 75 % des recettes à l'exportation. La commune de Ze, au sud du pays, possède parmi les meilleures terres à ananas du pays.

L'ananas bio, un produit demandé

Par tradition, les femmes, qui représentent 53 % de la population de Ze, s'occupent de la culture des ananas sur cette vaste commune. D'où l'idée de créer une coopérative agricole de production d'ananas bio, très prisé à l'exportation, qui sera gérée par des femmes. La plantation de 4 hectares devrait produire 360 tonnes et faire vivre une centaine d'agricultrices et leurs familles.

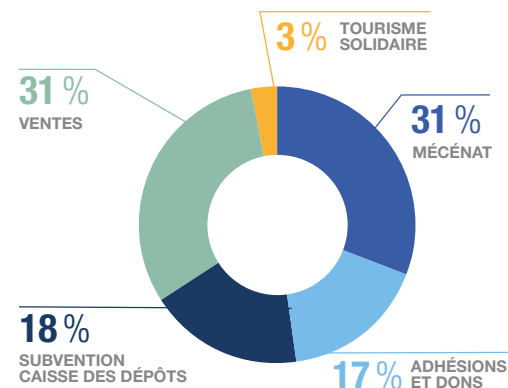
Objectifs

Procurer un revenu régulier aux femmes et assurer leur indépendance. Autre plus : une partie du bénéfice de la vente des fruits sera utilisée pour créer une assurance maladie au profit de chaque salariée et deux de ses enfants.

FINANCEMENT EN 2025

Les adhésions et les dons, directs et indirects, principales ressources de l'association

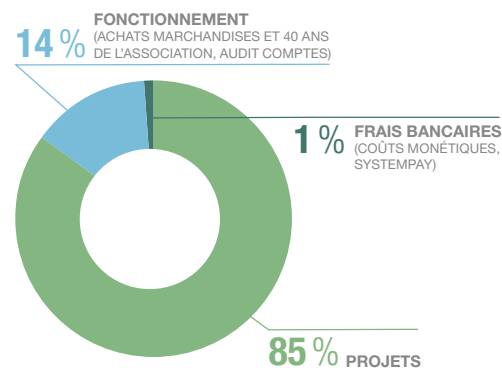
197 752 € DE PRODUITS **223 095 € DE CHARGES**



NOS RESSOURCES

Les ressources de l'association proviennent principalement des cotisations de ses adhérents et de dons individuels. Ces contributions sont versées de deux manières différentes.

De façon directe, via les adhérents et donateurs. Ceux-ci, au nombre de 273 en 2025, en légère augmentation, ont participé à hauteur de 34 471 €.



Total restant à décaisser sur les projets 2022 à 2024 = 18 855 €

Les dons individuels se font de façon indirecte : via les voyages solidaires proposés par le Cosog (deux séjours à Madagascar et en Ouzbékistan en 2025, p.7) ; et via différentes opérations de collecte, organisées par les bénévoles de l'association et les personnels du groupe Caisse des Dépôts, sur différents sites : ventes d'objets promotionnels donnés par la Caisse des Dépôts (goodies, foulards) et de mobilier dans le cadre de « Voyager Léger » ; objets fabriqués par des couturières au Burkina Faso à partir de bâches événementielles recyclées, collecte de jouets et livres d'enfants pour Noël... Ces collectes et ventes s'élèvent à 37 058 €, grâce notamment aux nombreux dons de plusieurs directions (BD, matériel de bureau, etc.)

NOS CHARGES

Elles sont presque entièrement consacrées au financement des projets (85 %) ; cette année les frais de fonctionnement sont en



forte hausse en raison des frais liés à la célébration des 40 ans de l'association. Le reliquat représente les achats de marchandises destinées à la vente (produits *Ethiquable* et du Burkina Faso) et les dépenses incompressibles (audit des comptes, frais monétiques pour les paiements en ligne).

NOS PARTENAIRES

Le soutien du mécénat

Le département mécénat de la Caisse des Dépôts apporte un concours essentiel à CDC Développement solidaire en proposant chaque année aux collaborateurs du Groupe des places de spectacle, en échange d'un don versé au profit de l'association. En 2025, quelque 6 000 places de spectacles ont été proposées à Paris, Angers et Bordeaux – un chiffre en forte baisse par rapport à 2024. L'ensemble des dons a atteint 60 470 €, ce qui représente 31 % des ressources.

La Caisse des Dépôts engagée

Sur la base d'une convention renouvelée chaque année, la Caisse des Dépôts attribue à CDC Développement solidaire une subvention annuelle égale aux cotisations et dons des personnels du Groupe versés au titre de l'exercice précédent, dans la limite de 25 000 €. Elle verse également une subvention annuelle de fonctionnement de 10 000 €. La Caisse des Dépôts met également à disposition de CDC Développement solidaire divers moyens de fonctionnement : locaux, services d'impression, fournitures, etc. Ce qui permet d'affecter la majorité des sommes collectées au soutien des projets.

Le Kiosque Services

L'association Kiosque Services propose à la vente, dans ses quatre boutiques de proximité (2 à Paris, 1 à Angers et 1 à Bordeaux), plusieurs produits de la coopérative *Ethiquable*, au profit de CDC Développement solidaire.

Le réseau Alter Egaux, en appui à des projets féminins

Alter Egaux accompagne CDC Développement solidaire via l'achat de nombreux goodies, fabriqués au Burkina Faso par des couturières financées par notre association ; objets qui sont ensuite offerts aux participants de manifestations auxquelles le réseau apporte son soutien (courses Enfants sans cancer ou Odyssée).

Usac Bordeaux et Cosog Île-de-France

L'Usac de Bordeaux a fait don de plus de 1 000 CD à notre association ; et les médiathèques d'Île-de-France du Cosog ont offert plusieurs centaines de BD : ces ventes, qui vont se poursuivre en 2026, permettent de récolter des fonds pour nos projets.

L'ensemble des informations chiffrées figure dans le rapport financier 2025, consultable sur le site Internet de CDC Développement solidaire : www.cdcdeveloppementsolidaire.org



« **Tous ensemble,
pour un monde plus
solidaire** »

ADHÉRER C'EST AGIR

Le montant de la cotisation s'élève à 35 € et est doublé par la Caisse des Dépôts : pour 35 € versés, l'association reçoit ainsi 70 €.

L'adhésion ouvre droit à déduction fiscale et est réglable par chèque ou en ligne sur le site Internet de l'association :

www.cdcdeveloppementsolidaire.org



REJOIGNEZ-NOUS !



**Développement
solidaire**

Association Loi 1901 créée et animée par
les collaborateurs du groupe Caisse des Dépôts

56, rue de Lille - 75 356 Paris 07 SP

Tél : 06 07 89 88 04

cdcdeveloppementsolidaire@caissedesdepots.fr

www.cdcdeveloppementsolidaire.org



L'impression de ce document est réalisée gratuitement par l'imprimerie de la Caisse des Dépôts - Direction de la communication du Groupe - 26-067 - septembre 2026 - ISSN 2497-3939 - Crédits photos : Les Puits du Désert (couverture) ; Fert (p. 2-3 et p. 4) ; Mouvement France (p. 5) ; Up2green Reforestation (p. 6) ; Ankadibé (p. 7) ; Électriciens sans Frontières (p. 8) ; Les Amis de Laprak (p. 10) ; Kimuka Mwala Tatu (p. 12) ; Moi J'ai Tri (p. 14) ; Aquassistance (p. 15) ;